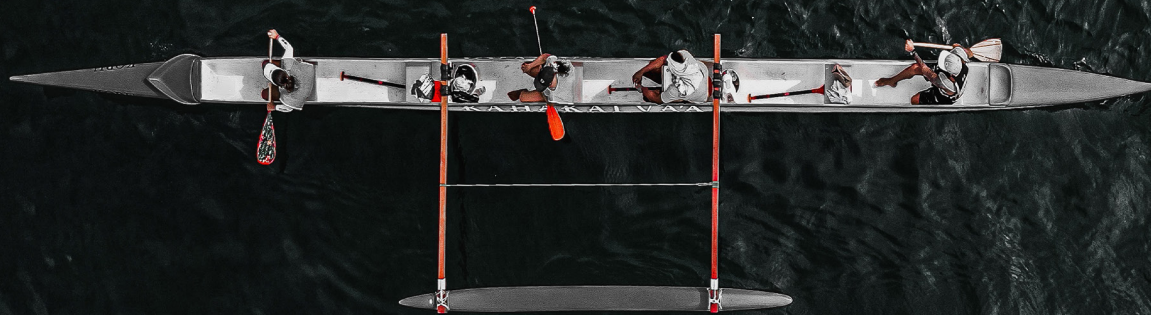


# L'ESTRATÈGIA SON LES PERSONES

---

**Xavier Marcet**  
@XavierMarcet



**L T C**

---

[www.leadtochange.net](http://www.leadtochange.net)  
Barcelona.Madrid.Boston.  
Santiago de Chile

# 00.

Gestionar una empresa és **cuidar del seu futur mentre dones resultats en el present.** I especialment, cuidar de la gent que permetrà que el futur sigui possible.

# 01.

## **CONSCIÈNCIA DE FRAGILITAT.**

Lehman Brothers, First Republic, Crédit Suisse, Abengoa, Motorola, Kodak...

# 02. CONSISTÈNCIA:

la capacitat d'evolucionar amb els clients  
**mig pas per davant.**

# 03.

## **CAPTURAR EL FUTUR:**

**Estratègia** més enllà de la **planificació**, de la capacitat **d'adaptació** i de la capacitat **d'aprenentatge**.

**04.**

**QUÈ NO CANVIARÀ  
EN 10 ANYS,  
EN QUÈ HAUREM  
D'ADAPTAR-NOS,  
EN QUÈ HAUREM DE  
TRANSFORMAR-NOS.**

# 05.

## LA SUMA DE ROLS:

executiu, directiu, líder

LT  
C

**06.**

**EMPRESSES AMBIDEXTRES.**

Explotar i explorar



# 07. EXPLOTAR.

eficiència | intensificar mercats | gestionar marges | agilitat

# 08. INNOVACIÓ.

**Evitar caure en la perversió de  
l'exploració infinita.**

Empatia + tecnologia. La innovació està en  
la mirada, la tecnologia ve després.

# 09.

## LA INNOVACIÓ ÉS MOLT DIFÍCIL PERÒ NO TÉ ALTERNATIVA.

No hi ha innovació sense risc, però el gran risc és no innovar.

Apostar per la **sensatesa del risc.**

# 10.

**INNOVACIÓ:  
AMBIENTALMENT  
SOSTENIBLE,**  
socialment **positiva**,  
èticament **viable**.

# 11.

## MANAGEMENT HUMANISTA:

les **persones** en el centre en un món definit per la tecnologia.

# 12.

## LA GESTIÓ DE PERSONES.

**Talent i “Talentless”.** Talent com a suma de coneixement i competències + capacitat d’adaptació + capacitat de multiplicar amb els altres.

**Ecosistema vs Egosistema.**

# 13.

## **LIDERAR ÉS SERVIR, NO SERVIR-SE.**

Liderar: visió + exemple.

Liderar: ambició + humilitat.

# 14.

## CRÉIXER

### FENT CRÉIXER:

als clients, a la comunitat professional,  
als accionistes, a la societat.



# **15.**

## **AUTENTICITAT PER A ESQUIVAR LA MEDIOCRITAT.**

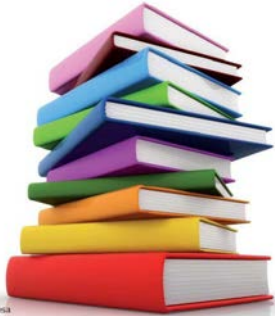
# 16.

## CONSTRUIR LLEGAT:

la **diferència** entre una empresa i un negoci.

L T  
C

XAVIER MARCET  
**COSAS QUE  
APRENDEMOS  
DESPUÉS**  
Bloggiana sobre management,  
innovación y estrategia



Plataforma Empresa

Plataforma  
Empresa

XAVIER MARCET  
**ESQUIVAR  
LA MEDIOCRIDAD**

Notas sobre *management*:  
complejidad, estrategia e innovación



«El autor nos recuerda que siempre debemos empezar con la gente. Es crucial atraer a las personas adecuadas, porque el talento llama al talento.»

HENRY CHESBROUGH,  
impulsor de la innovación abierta



Plataforma  
Empresa

**CRECER  
HACIENDO  
CRECER**

El secreto de las  
empresas consistentes

Xavier Marcet

Incluye una amplia selección de los influyentes artículos del autor en *La Vanguardia*, que constituyen una valiosa fuente de conocimiento sobre el *management* necesario hoy



Plataforma  
Empresa

**MANAGEMENT  
HUMANISTA**

La estrategia son las personas

Xavier Marcet y Javier García

Un nuevo libro de Xavier Marcet,  
autor de *Esquivar la mediocridad* (19ª edición)  
y *Crear haciendo crecer* (8ª edición),  
y Javier García, fundador y editor de *Sintetia*



LTC

---

[www.leadtochange.net](http://www.leadtochange.net)  
Barcelona.Madrid.Boston.  
Santiago de Chile

by Xavier Marcet